

CONSEIL EN ORGANISATION ET SYSTEMES D'INFORMATION
Banque, Finance, Immobilier

UNE VISION TRANSVERSALE DE LA BANQUE ACQUISE AU TRAVERS D'EXPERIENCES VARIEES

Dep.Déc. 2002 **CSC Computer Sciences Corp. (Paris La Défense) – Consultant, puis Manager**

(CDI)

Foncia (2007-2009, 24 mois)

Changement du logiciel d'Administration de Biens des 120 cabinets Foncia (350 agences) à travers la France : migration de Gecop vers ThetraWin.

- **Structuration du projet** : définition des chantiers, désignation des acteurs, estimation des charges et revue du planning.
- **Pilotage du projet en coordination avec la maîtrise d'ouvrage** : suivi des chantiers, des développements, des livraisons et des recettes. Construction du scénario de déploiement. Construction et mise en œuvre du scénario de bascule. Coordination avec la MOE et le chantier technique.
- **Animation des Comités de pilotage avec les Directions métier, la DG puis la DSI Foncia**, et des Comités projet avec la MOA, les métiers et la MOE.
- **Encadrement d'une équipe de 1 à 5 consultants** selon les phases du projet.

Banque Fédérale des Banques Populaires (BFBP) – Direction du Développement (2007, 5 mois)

Rachat de Foncia par les Banques Populaires :

- **Mise en place des synergies commerciales** : crédit immobilier, crédit à la consommation, assurance multirisques habitation

Crédit Foncier de France (CFF) – Activités bancaires – Paris (2005-2006, 20 mois)

Fusion juridique et opérationnelle du Crédit Foncier de France avec Entenial :

- **AMOA Migration de la clientèle des Particuliers** : structuration, animation et reporting des travaux d'étude et de recette, coordination avec le prestataire externe Titres et coordination des travaux de fiabilisation des données (encadrement d'un consultant).
- **AMOA Changement de code banque pour la partie bancaire** : aide méthodologique et opérationnelle au chef de projet.

Wafasalaf-Crédor, spécialistes crédit à la consommation au Maroc – Casablanca (2005, 6 mois)

Fusion juridique et opérationnelle des deux entités :

- **Animation des chantiers de migration** : assainissements, développements, reprise des données du SI Crédor, recettes statiques et dynamiques sur le logiciel Ekip de Wafasalaf.
- **Animation des chantiers de bascule** : scénarios de bascule, organisation et fonctionnement du PC bascule, suivi post-bascule.

Caisse des Dépôts et Consignations – Paris (2004, 2 mois)

- **Audit des procédures antiblanchiment** sur les chèques au regard de la réglementation en vigueur.
- **Proposition de solutions**, élaboration de documents d'aide à la décision et révision des procédures.
- **Extension de la démarche** à une partie des procédures moyens de paiements (virements, prélèvements, effets, change) et administratives (tiers, comptes, mandats)

Crédit Agricole Alsace Vosges – Epinal et Strasbourg (2002-2004, 17 mois)

Migration du SI vers un GIE informatique :

- **Animation des équipes du site d'Epinal** : support méthodologique d'une équipe de 16 utilisateurs, traitement des problèmes rencontrés.
- **Responsable suivi/reporting** des travaux de la plupart des thèmes bancaires (dépôts, épargne, moyens de paiement...)

- 1999 – 2002 **DAB SELF TRADE – European Business Support (Boulogne Billancourt) – Organisateur**
 (CDI) Principaux projets Back Office
- **Automatisation des encaissements de chèques** : étude organisationnelle et fonctionnelle, suivi.
 - **Traitement administratif informatisé des comptes clients** : étude fonctionnelle, suivi.
 - **Système de calcul des intérêts** pour les comptes de marge de la clientèle : étude fonctionnelle, suivi.
- Principales interventions sur des projets « Internet »
 Mise en ligne de nouvelles fonctionnalités du site français, partenariat avec une banque en ligne britannique, déploiement d'un outil de gestion de contenu au niveau européen.
- Avant 1999 **15 mois de stages ou emplois cumulés entre 1995 et 1997...**
 ...au sein de grandes institutions (Crédit Lyonnais, Caisse d'Epargne, Banque de France, Fortis) dans des domaines variés (production bancaire, inspection, ALM).

UNE DOUBLE FORMATION FINANCE ET ORGANISATION

- 1999 **DESS Organisation**, CNAM / IESTO (Institut des études Economiques et Sociales et Techniques de l'Organisation), Paris.
- 1997 **Maîtrise de Finance**, Université de PARIS-IX DAUPHINE
- 1992 **1^{er} Prix du Concours Général de Sciences Economiques** (concours national ouvert aux élèves de terminale) sur le thème: *Taux d'intérêt et croissance économique: portée et limite d'une telle politique.*
- Anglais Niveau correct (expression): 15/20 au **TOEFL** (*Test Of English as a Foreign Language*) en 1998.